



Sweco Norge AS
Årsrapport
2025

Innhold

Styrets beretning 2025	3
Resultatregnskap	5
Balanse	7
Kontantstrømoppstilling	9
Noter	10
Revisjonsberetning	28
Nøkkeltall	30
Redegjørelse Mangfold og likestilling	31

Styrets beretning 2025

VIRKSOMHETEN I 2025

Sweco Norge AS leverer i rådgivningstjenester innenfor markedsområdene bygg, industri, eiendom, energi, infrastruktur, vann og miljø. Våre rådgivere tilbyr flerfaglige tjenester og kan bistå i alle faser av et prosjekt, fra forprosjektstudier via planlegging og prosjektering, til byggeledelse, drift og vedlikehold. Sweco Norges prosjekter er av ulik størrelse, hvor flerfaglighet og spisskompetanse blir stadig viktigere både for eksisterende og nye kunder. De store prosjektene har økt i kompleksitet, noe som krever rådgivere med allsidig prosjekterfaring og bred faglig kunnskap.

Sweco Norge AS er et heleid datterselskap av Sweco AB som er notert på NASDAQ OMX Stockholm. Sweco-konsernet har rundt 23 000 ansatte med prosjektrelatert virksomhet i 70 land. Internasjonalt leverer Sweco i hovedsak tjenester innenfor miljø- og vannressursforvaltning, arkitektur og byutvikling samt i energisektoren.

Sweco Norge er blant de ledende rådgiverselskapene i det norske markedet. Ved utgangen av 2025 har vi 2 166 ansatte fordelt på 30 ulike kontorsteder over hele landet. Selskapets hovedkontor ligger på Grønland i Oslo sentrum. Omsetningen mot utlandet skjer primært ved at selskapet bistår norske kunder og deres prosjekter i utlandet.

Sweco Norges datterselskap, Sweco Architects AS, oppnådde ikke tilfredsstillende resultater for 2025. Årsaken er markedssituasjonen for arkitekter. Dette medførte at verdien i balansen er revurdert og har resultert i en nedskrivning på MNOK 43,5. Det er også gitt ett brutto konsernbidrag til Sweco Architects på MNOK 28,2.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET
Etter styrets oppfatning er resultatet for 2025 tilfredsstillende.

Selskapets brutto omsetning i 2025 ble 3 678,0 MNOK, hvorav netto driftsinntekt utgjorde 3 374,6 MNOK. Tilsvarende tall for 2024 var omsetning på 3 467,7 MNOK, hvorav netto driftsinntekter utgjorde 3 169,6 MNOK. Driftsresultatet ble 356,0 MNOK, mot 318,1 i 2024, og en driftsmargin i 2025 på 9,7 %.

Selskapets balanse utgjør 2 861,6 MNOK, som er 118,7 MNOK høyere enn 2024. Egenkapitalen er 100,5 MNOK høyere i 2025 enn 2024, og utgjør 812,0 MNOK. Selskapets egenkapitalandel er 28,4 %, som er noe høyere enn i 2024. I 2025 har selskapet hatt en positiv kontantstrøm på 47 TNOK. Kontantstrømmen fordeler seg med 315,3 MNOK fra drift, -215,2 MNOK fra investeringsaktiviteter og - 100,0 MNOK fra finansieringsaktiviteter.

Det har ikke inntruffet forhold av vesentlig betydning for selskapets stilling, og resultat etter årsskiftet som påvirker tallene for 2025. I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn. Jevnfør avsnittet om utsiktene fremover.

ARBEIDSMILJØ, SYKEFRAVÆR OG PERSONALE

Helse, miljø og sikkerhetsarbeidet fungerer tilfredsstillende, og selskapet legger vekt på å overholde både gjeldende offentlige krav, samt de målsettinger som oppdragsgiverne har på dette området. Det er et godt samarbeid med de ansattes organisasjoner, og medarbeiderundersøkelse i selskapet viser at de ansatte mener at arbeidsmiljøet er meget godt. I 2018 ble selskapet sertifisert innen ISO45001.

Selskapet prioriterer kompetanseutvikling, og satser innenfor tre karriereveier: fag, prosjekt og ledelse.

H1-verdi i Sweco Norge var i 2025 0,97. Det er ikke registrert større skader eller ulykker. Sykefraværet utgjorde 5,9 % av total arbeidstid, som er noe høyere enn foregående år. Det

samarbeides med den enkeltes lege og leder slik at det kan iverksettes tiltak for å tilrettelegge for at den enkelte langtidssykemeldte kan komme tilbake i arbeid. Selskapet er IA-bedrift og har bedriftshelsetjeneste for de ansatte.

Selskapet arbeider aktivt med å gjøre etiske retningslinjer og samfunnsansvar (CSR-Policy) til en del av det daglige arbeidet i møtet med kunder, kolleger og i prosjekter. Vi tar aktive grep for å fremme like rettigheter og muligheter for medarbeiderne på deres arbeidsplasser uavhengig av nasjonalitet, etnisk opprinnelse eller religiøse oppfatninger. På den måten ønsker vi å legge forholdene bedre til rette for et nytenkende og inspirerende arbeidsmiljø.

Det er mål om kontinuerlig vekst i Sweco Norge, og selskapet tilstreber en rekrutteringsstrategi og personalpolitikk som skal bidra til dette. Undersøkelser viser at vi er blant de mest attraktive arbeidsplassene i bransjen. Selskapet hadde 2 166 ansatte ved utgangen av året, tilsvarende 1 996 årsverk. Kvinneandelen utgjør om lag 34 % av de ansatte og er noe lavere enn 2024, da andelen var 37 %. Styrets leder samt to styremedlemmer er kvinner, og fem av ni i ledergruppen var kvinner ved utgangen av 2025. Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder i forbindelse med det potensielle ansvaret de har overfor foretaket og tredjepersoner. Selskapet tilstreber likestilling i ansettelsesprosesser. For ytterligere detaljer vises det til vedlagte redegjørelse for mangfold og likestilling.

PÅVIRKNING AV YTRE MILJØ OG SAMFUNNSANSVAR

Bærekraftig samfunnsutvikling er en del av Swecos selskapsformål. Selskapets rådgivende virksomhet påvirker i liten grad det ytre miljø direkte. Imidlertid kan virksomheten påvirke det ytre miljø indirekte gjennom rådgivning til oppdragsgivere og

løsninger rådgiverne prosjekterer. Sweco Norge legger stor vekt på å overholde nasjonale og internasjonale miljøkrav og de målsettinger som oppdragsgivere har på dette området. Det er satt egne interne miljømål for selskapet, og selskapet er miljøsertifisert.

Med bakgrunn i selskapets ambisjon om å være den ledende rådgiver innenfor bærekraftige løsninger, gjennomføres en allsidig opplæring for alle ansatte. Informasjon og foredrag på allmøter og god synliggjøring av bærekraftaspektet i aktive oppdrag er noen av tiltakene for dette. Målet er at selskapet med dette både skal skape merverdier for både kunde, klima og miljø. Selskapet som organisasjon vil fortsette arbeidet for å bli enda dyktigere til å drive helhetlig miljøstyring i oppdragene.

Sweco Norge er svært opptatt av sitt samfunnsansvar. Selskapets Code of Conduct er en policy som definerer hvordan Sweco Norge skal opptre overfor ansatte, kunder, forretningspartnere, leverandører, konkurrenter og myndigheter. Selskapets ingeniører, arkitekter og miljøeksperter jobber med prosjekter som påvirker samfunnet så vel som folks hverdag. Dette setter høye standarder når det gjelder økologiske, etiske og sosioøkonomiske hensyn. Ambisjonen om å bidra til en bærekraftig utvikling av samfunnet tjener som grunnlag for handlinger for de ansatte. Code of Conduct må regelmessig gjennomgås og signeres av samtlige ansatte i Sweco Norge. Det vises forøvrig til konsernets redegjørelse for 2025 på www.swecogroup.com.

Alle selskaper som er omfattet av åpenhetsloven skal gi en årlig redegjørelse for noen av aktsomhetsvurderingene med selskapets nøkkelfunn og tiltak. Sweco Norge AS` redegjørelse vil publiseres på selskapets hjemmeside, www.sweco.no, innen 30. juni 2026.

UTSIKTENE FREMOVER

Sweco Norge har i flere år opplevd høy etterspørsel innen flere av selskapets fagområder og har opparbeidet seg en solid markedsposisjon. Selskapet påvirkes normalt av generell utvikling i markedet, og tilstreber å oppnå en variert portefølje av prosjekter. En balansert kundeportefølje med både private og offentlige kunder, gjør selskapet mindre eksponert for svingninger i markedet. Å være en del av et internasjonalt konsern gjør selskapet fleksibelt både med tanke på kapasitet, kompetanse og faglig bredde. Dette er viktige faktorer for å møte fremtidig konkurranse. Selskapet opplevde i 2025 et relativt stabilt marked, men segmentet for bolig- og næringseiendom er fremdeles svekket. Dette påvirket i stor grad datterselskapet Sweco Architects og verdien av selskapet ble igjen nedskrevet. Det er ekstra fokus på datterselskapet og det innføres stadig tiltak for å sikre tilfredsstillende resultatet. Styret og ledelsen er for øvrig positiv til at markedet vil hente seg inn igjen.

OPPLYSNINGER OM FINANSIELL RISIKO

Selskapets risikoområder evalueres jevnlig i selskapet, og rapporteres til styret.

Likviditetsrisikoen er lav og er sikret gjennom konsernkontosystem og trekkfasiliteter gjennom konsernkonto.

Selskapet er i liten grad utsatt for valutarisiko. Aktiviteten mot utlandet som medfører valutarisiko, har det siste året ligget på mindre enn 1 % av selskapets totale omsetning. For å sikre inntektene i større utenlandske prosjekter mot uforutsette svingninger, inngås det valutaterminkontrakter.

Selskapet er generelt utsatt for allmenn økonomisk utvikling og konjunkturer. Risikoen er spredt på flere markeder og regioner. Selskapet har årlig over 10 000 prosjekter med over 4 000 kunder, og er derfor ikke i stor grad avhengig av enkeltkunder.

Tvister som kan oppstå i prosjekter forsøkes løst i minnelighet, men større skader er forsikret med en konsulentansvarsforsikring.

DISPONERING AV RESULTATET

Årets overskudd for Sweco Norge AS utgjør 204,7 MNOK etter skattekostnad. Styret foreslår et ordinært utbytte for regnskapsåret 2025 på MNOK 125. Foreslått utbytte er ikke regnskapsført som gjeld per 31.12.2025, og årets resultat avsettes i sin helhet til annen egenkapital.

Styret foreslår at overskuddet disponeres som følger:

204,7 MNOK overføres til annen egenkapital

Basert på årets resultat fremlegges følgende forslag til utbytte:

125,0 MNOK foreslått utbytte

Oslo, 16. april 2026



Åsa Bergman
Styreleder



Rasmus Nord
Adm. direktør/styremedlem



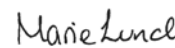
Jan Allde
Styremedlem



Lisa Lagerwall
Styremedlem



Andreas Hammer
Styremedlem



Kristi Marie Lund
Styremedlem



Mads Gjøstøl
Styremedlem

Resultatregnskap

Per 31.12.2025

(Beløp i NOK 1.000)	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Driftsinntekter	2	3 678 035	3 467 709
Utlggskostnader		303 425	298 100
Netto driftsinntekter		3 374 610	3 169 609
Driftskostnader			
Lønns- og personalkostnader	3	2 514 226	2 359 090
Andre driftskostnader	4, 5	340 263	350 507
Avskrivninger	5, 6, 7	164 085	141 952
Sum driftskostnader		3 018 575	2 851 549
Driftsresultat		356 035	318 060
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	8	11 326	10 355
Finanskostnader	8	91 799	62 776
Netto finansposter		-80 473	-52 421
Resultat før skattekostnad		275 562	265 639
Skatter	9	70 869	67 365
Årsresultat		204 693	198 274
Til annen egenkapital		204 693	198 274
Disponert i alt		204 693	198 274
Foreslått utbytte		125 000	100 000

Total resultat

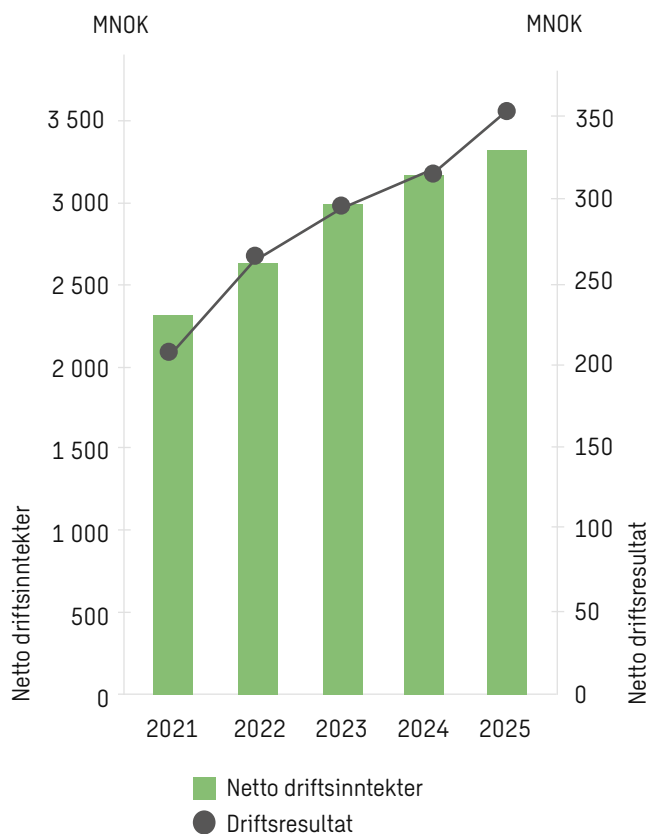
Per 31.12.2025

(Beløp i NOK 1.000)

	Note	2025	2024
Årsresultat		204 693	198 274
Utvidet resultat			
Periodens resultat		204 693	198 274
Estimatavvik pensjoner*	10	-5 429	2 945
Skatt på poster i utvidet resultat med 22%	9	1 194	-648
Årets total resultat		200 459	200 571

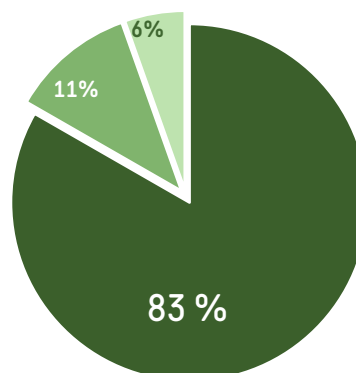
*ingen senere reversering over utvidet resultat

Netto driftsinntekter/ driftsresultat



Kostnadsstruktur 2025

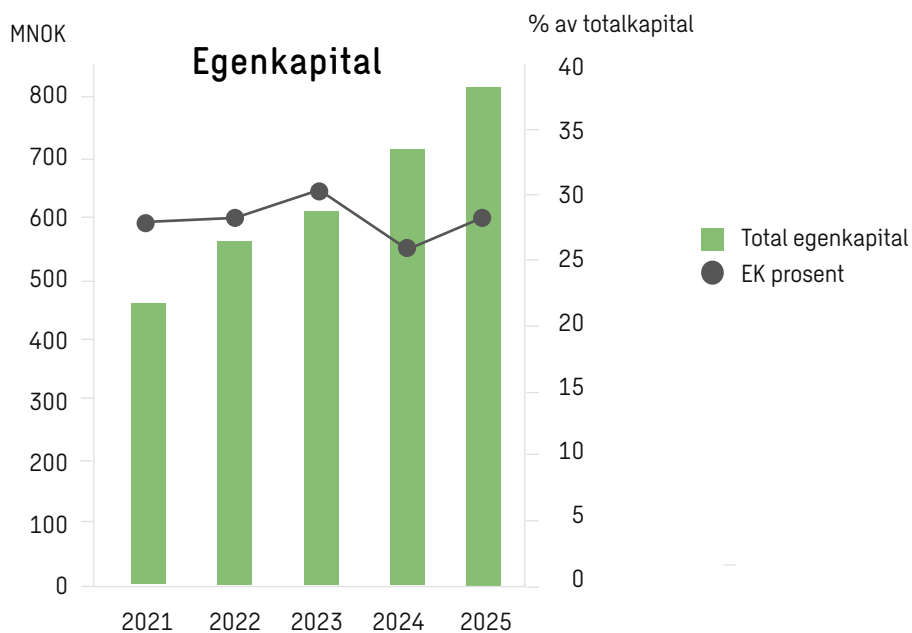
- Personalkostnader 83%
- Andre driftskostnader 11%
- Avskrivninger 6%



Balanse

Per 31.12.2025

(Beløp i NOK 1.000)	Note	2025	2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Goodwill	6, 11	599 498	599 548
Øvrige immaterielle verdier	6, 11	12 855	20 036
Varige driftsmidler	7	138 386	117 676
Bruksrett	5	694 672	772 351
Aksjer i datterselskap	11, 12, 13	193 887	215 387
Aksjer og andeler	12, 13	134	134
Sum anleggsmidler		1 639 432	1 725 133
Omløpsmidler			
Kundefordringer	13, 14, 15	471 633	434 159
Opptjent, ikke fakturert inntekt	2, 15	260 429	254 151
Andre fordringer	5	69 137	63 290
Fordring konsernkonto	13, 15, 16	418 604	263 821
Kontanter, bankinnskudd	13, 16	2 388	2 341
Sum omløpsmidler		1 222 191	1 017 762
Sum eiendeler		2 861 623	2 742 895



Egenkapitalandelen reduseres i 2019 som følge av implementeringen av IFRS16. Egenkapitalandelen uten IFRS16-effekter tilsvarer 40 % i 2025, mot 37 % i 2024. IFRS16-effekten på eiendelene i 2025 tilsvarer MNOK 745 mot MNOK 798 i 2024.

Balanse

Per 31.12.2025

(Beløp i NOK 1.000)	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	17	15 235	15 235
Overkurs	17	22 883	22 883
Sum innskutt egenkapital		38 118	38 118
Opptjent egenkapital			
Opptjent egenkapital	17	773 917	673 459
Sum opptjent egenkapital		773 917	673 459
Sum egenkapital		812 035	711 578
Gjeld			
Avsetninger til forpliktelser			
Utsatt skattegjeld	9	27 288	31 094
Langsiktig gjeld konsernselskap	13, 15	285 000	285 000
Langsiktige leieforpliktelser	5	656 597	736 974
Pensjon- og andre lønnsrelaterte forpliktelser	3, 10	12 541	8 432
Sum avsetning til forpliktelser		981 427	1 061 500
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	13, 14, 15	39 954	55 114
Betalbar skatt	9	66 980	53 275
Skyldige offentlige avgifter		338 582	313 150
Kortsiktige leieforpliktelser	5	116 178	77 280
Annen kortsiktig gjeld	13, 14, 15, 18	506 467	470 998
Sum kortsiktig gjeld		1 068 162	969 817
Sum gjeld		2 049 588	2 031 317
Sum egenkapital og gjeld		2 861 623	2 742 895

Oslo, 16. april 2026



Åsa Bergman
Styreleder



Rasmus Nord
Adm. direktør/styremedlem



Jan Allde
Styremedlem



Lisa Lagerwall
Styremedlem



Andreas Hammer
Styremedlem



Kristi Marie Lund
Styremedlem



Mads Gjøstøl
Styremedlem

Kontantstrømoppstilling

Per 31.12.2025

(Beløp i NOK 1.000)

	Noter	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skatt		275 562	265 639
Periodens betalte skatter		-54 160	-58 120
Årets netto pensjonskostnader - ytelsesordning		241	404
Periodens betalte pensjoner - ytelsesordning		-1 948	-1 853
Ordinære avskrivninger		164 085	141 952
Endringer i kundefordringer, leverandørgjeld og konsernmellomværende		-33 559	-4 524
Endringer i andre omløpsmidler og gjeldsposter og ikke KS-genererende poster		-34 673	-37 297
A: Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		315 548	306 201
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Kjøp av varige driftsmidler		-60 718	-96 268
Endring konsernkonto		-154 783	-109 880
B: Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-215 501	-206 148
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Betalt utbytte		-100 000	-100 000
C: Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-100 000	-100 000
Likviditetsbeholdning 1.1	16	2 341	2 288
Likviditetsbeholdning 31.12.	16	2 388	2 341
Endringer i bankinnskudd		47	53
A+B+C: Netto endringer i likvider		47	53

NOTE 1

Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Sweco Norge AS er utarbeidet i samsvar med forenklet IFRS gitt i egen forskrift (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskaps-standarder, kapittel 4) til norsk regnskapslovs § 3-9 5. ledd. Dette innebærer at selskapet følger vurderingsreglene gitt i IFRS, mens regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge samt de notekrav som følger av forenklet IFRS forskriften er lagt til grunn med hensyn til hvilken informasjon som skal vises i notene.

Sweco Norge AS benytter seg av unntaksreglene i regnskapsloven § 3-7 (1) for utarbeidelse av konsernregnskap.

Sweco Norge AS inngår i konsernregnskapet for Sweco AB. Konsernregnskapet til Sweco AB, morselskapet, er utarbeidet i henhold til full IFRS som er fastsatt av EU. SWECO AB er et børsnotert selskap i Sverige og konsernregnskap finnes på selskapets hjemmesider: www.swecogroup.com

Årsregnskapet ble vedtatt av selskapets styre og generalforsamling 16. april 2026.

SAMMENDRAG AV DE VIKTIGSTE REGNSKAPSPRINSIPPENE FOR SELSKAPET

Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte i alle perioder som er presentert, dersom ikke annet fremgår av beskrivelsen.

BASISPRINSIPPER

Datterselskaper

Sweco Architects AS ble kjøpt 30. oktober 2020.

SEGMENTRAPPORTERING

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutningstaker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er blitt identifisert som konsernledelsen i selskapet.

OMREGNING AV NORSK VALUTA

Presentasjonsvaluta og funksjonell valuta

Regnskapet til Sweco Norge AS er presentert i norske kroner (NOK) som også er selskapets funksjonelle valuta.

Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnes om til den funksjonelle valutaen ved bruk av kursen på transaksjonstidspunktet. Valutagevinster og -tap som oppstår ved betaling av slike transaksjoner, og ved omregning av pengeposter (eiendeler og gjeld) i utenlandsk valuta ved årets slutt til kursen på balansedagen, resultatføres.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for lineære avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Når balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp, se avsnitt om verdifall på ikke-finansielle eiendeler.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført verdi.

IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av selskapets andel av netto identifiserbare eiendeler i virksomheten på oppkjøpstidspunktet. Goodwill testes årlig for verdifall og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag av nedskrivninger. Nedskrivning på goodwill reverseres ikke. Gevinst eller tap ved salg av en virksomhet inkluderer balanseført verdi av goodwill vedrørende den solgte virksomheten.

For senere testing av behov for nedskrivning av goodwill, blir

denne gjennomført og vurdert på selskapsnivå.

Andre immaterielle rettigheter

Kunde- og ordreverdier anskaffet i virksomhetssammenslutninger blir balanseført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Kunde- og ordreverdier har begrenset utnyttbar levetid og balanseføres til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivning foretas lineært over forventede levetid.

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

VERDIFALL FOR IKKE-FINANSIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid, som for eksempel goodwill avskrives ikke og vurderes årlig for verdifall, se note 6. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte verdi.

FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

Klassifisering og måling

Etter IFRS 9 skal finansielle eiendeler klassifiseres i tre målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet, virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader (OCI) og amortisert kost. Klassifiseringen er basert på om finansielle instrumenter holdes i en forretningsmodell både for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer og for salg, og hvorvidt kontraktsfestede kontantstrømmer bare er betaling av rente og hovedstol på gitte datoer.

Finansielle eiendeler presenteres som kortsiktige dersom disse kontraktuelt forfaller innen 12 måneder etter balansedato. I motsatt tilfelles presenteres de som langsiktige.

Selskapets finansielle eiendeler som ble målt til virkelig verdi under IAS 39, måles også til virkelig verdi under IFRS 9. Følgende endringer er gjort i klassifiseringen av selskapets finansielle eiendeler ved implementering av IFRS 9:

Aksjer

Egenkapitalinvesteringer i ikke-børsnoterte selskaper var tidligere klassifisert som finansielle eiendeler tilgjengelig for salg, men er nå klassifisert og målt som egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over resultatet. Selskapet har valgt å klassifisere ikke-børsnoterte egenkapitalinvesteringer under denne kategorien da det forventes at disse investeringene blir holdt i overskuelig fremtid. Det er ingen resultatførte tap for disse investeringene i tidligere perioder.

Fordringer

Utlån og kundefordringer er finansielle eiendeler med faste eller definerte kontantstrømmer som ikke er notert i et aktivt marked. Slike eiendeler måles til virkelig verdi tillagt henførbare transaksjonskostnader ved førstegangs innregning. Ved etterfølgende vurderinger måles utlån og kundefordringer til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes metode fratrukket eventuelle tapsavsetninger. Ved utgangen av året omfatter fordringer både kundefordringer og andre fordringer.

Konter og kontantekvivalenter

Konter og kontantekvivalenter består av konter, innskudd i finansinstitusjoner og andre kortsiktige, likvide investeringer med forfall kortere enn 3 måneder ved førstegangs innregning, samt innestående beløp på kassekreditt. Trekk på kassekreditt er presentert i balansen som lån under kortsiktig gjeld.

Gjeld

Selskapet klassifiserer sine finansielle forpliktelser i kategorien målt til amortisert kost. Slike forpliktelser måles til virkelig verdi fratrukket henførbare transaksjonskostnader ved førstegangs innregning. Ved etterfølgende vurderinger måles finansielle forpliktelser til amortisert kost ved bruk av effektiv rentes metode. Finansielle forpliktelser omfatter innlån, forskudd fra kunder, leverandørgjeld og andre finansielle forpliktelser ved utgangen av 2025. Marginale utgifter til låneopptak og etableringsgebyr innregnes som transaksjonskostnader for lånet i den utstrekning hele eller deler av fasiliteten vil bli trukket. I slike tilfeller aktiveres slike utgifter inntil slikt trekk gjennomføres.

Avsetninger for tap på fordringer

Overgangen til IFRS 9 har endret selskapets regnskapsføring av tapsavsetning for finansielle eiendeler, ved å gå fra objektive bevis på at en tapshendelse har inntruffet i IAS 39 til en modell som er basert på forventet kreditttap (ECL). IFRS 9 krever at selskapet innregner en avsetning for forventede kreditttap for alle finansielle eiendeler som ikke er holdt til virkelig verdi over resultatet, og for aktiverte kontraktseiendeler.

Ved overgangen til IFRS 9 har dette ikke medført innregning av ytterligere tap på selskapets kundefordringer og kontraktseiendeler.

Leasing/leieavtaler

Sweco Norge AS sine leieavtaler innregnes etter IFRS 16. Disse avtalene knytter seg i hovedsak til leie av kontorlokaler, kjøretøy og utstyr. Selskapet har valgt å ekskludere leieavtaler med kortere løpetid enn 12 måneder, samt leieavtaler med lav verdi som er tilgjengelige muligheter for valg av prinsipp innenfor IFRS 16. Disse leieavtalene kostnadsføres løpende over perioden og vil ikke bli balanseført.

AKSJEKAPITAL

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital.

KONTANTSTRØM

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Konter og kontantekvivalenter omfatter konter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

BETALBAR OG UTSATT SKATT

Skattekostnaden for en periode består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført direkte mot egenkapitalen.

Skattekostnaden er beregnet i samsvar med de skattemessige lover og regler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt av skattemyndighetene på balansedagen. Ledelsen evaluerer skatteposisjonene i selskapet for hver periode, med hensyn på situasjoner der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger.

Det er resultatført beregnet utsatt skatt på alle midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld, ved bruk av gjeldsmetoden. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattbar inntekt vil foreligge, og at de midlertidige forskjellene kan fratrekkes i denne inntekten.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når selskapet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

PENSJONSFORPLIKTELSER OG BONUSORDNINGER OVERFOR ANSATTE

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS19 og arbeidsgiveravgift er beregnet i henhold til standarden. Beløpet fremkommer på egen linje i note 10.

Nåverdien av pensjonsforpliktelsene avhenger av flere ulike faktorer som er bestemt av en rekke aktuarielle forutsetninger. Forutsetningene som benyttes ved beregning av netto pensjonskostnad (inntekt) inkluderer diskonteringsrenten. Endringer i disse forutsetningene vil påvirke balanseført verdi av pensjonsforpliktelsene.

Selskapet bestemmer egnet diskonteringsrente ved utgangen av hvert år. Dette er renten som skal brukes til å beregne nåverdien av fremtidige estimerte utgående kontantstrømmer som kreves for å gjøre opp pensjonsforpliktelsene. Ved fastsettelse av egnet diskonteringsrente, ser selskapet hen til renten på foretaksobligasjoner av høy kvalitet som er utstedt i den valuta pensjonen blir utbetalt i, og som har forfall tilnærmet likt den relaterte pensjonsforpliktelsen.

En del andre pensjonsforutsetninger er delvis basert på markedsbetingelser. Tilleggsinformasjon er gitt i note til pensjonen, se note 10.

Forskuddsbetalt pensjon

Innbetalinger ut over årlig innskudd i henhold til innskuddsplanen tilføres innskuddsfond. Innbetalinger til fond resultatføres ikke og avkastning av midlene tilføres fondet.

AVSETNINGER

Sweco Norge AS regnskapsfører avsetninger for utbedringer og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør i form av en overføring av økonomiske ressurser og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet. Avsetninger måles til nåverdien av forventede utbetalinger for å innfri forpliktelsen.

Det benyttes en diskonteringsrentesats før skatt som reflekterer nåværende markedssituasjon og risiko spesifikk for forpliktelsen. Økningen i forpliktelsen som følge av endret tidsverdi føres som finanskostnad.

PRINSIPPER FOR INNTEKTSFØRING

Inntekter fra kontrakter med kunder måles basert på vederlaget i kontrakt med kunde. Selskapet inntektsfører etter hvert som kontroll over varer og tjenester overføres til kunde. Inntektsføring bestemmes av måten og tidspunktet leveringsforpliktelsene oppfylles i kontrakter med kunder. I selskapets kontrakter med kunde for løpende rådgivningstjenester mottar og forbruker kunden samtidig fordelene ved foretakets ytelser etter hvert som foretaket oppfyller forpliktelsen. I kontrakter som innebærer leveranse av et rådgivningsprosjekt er tilpasset kundens behov, skaper selskapets ytelse ikke en eiendel med en alternativ bruk for foretaket og selskapet har etter kontrakten en håndhevbar rett til betaling for ytelser som er utført til enhver tid.

Inntekter innregnes i den grad det er overveiende sannsynlig at en betydelig reversering av innregnede kumulative driftsinntekter ikke vil finne sted. Ved diskusjoner med kunden angående omfanget av timer som kan belastes kunden og dette betraktes derfor som variabelt vederlag. Selskapet har etablert prosesser for løpende evalueringer og estimering av hvor mye inntekt som kan innregnes for hver kontrakt, hovedsakelig basert på forventet verdi.

Selskapets kontraktseiendeler består i hovedsak av kundefordringer, opptjent ikke fakturert inntekt, innregnede marginale utgifter til oppnåelse av en kontrakt og innregnede utgifter pådratt for å oppfylle en kontrakt. Kontraktsforpliktelser består i hovedsak av forskuddsbetalt inntekt og gjeld til underleverandører. Fakturaer utstedes i henhold til kontraktsbetingelser og betales som hovedregel innen 28 dager.

Inntekter fra tjenester regnskapsføres derfor over tid etter hvert som tjenesten utføres. Regnskapsført inntekt

bestemmes av fremdriften i prosjektet basert på nedlagte timer.

Marginale utgifter for oppnåelse av en kontrakt og utgifter pådratt for å oppfylle en kontrakt, innregnes som eiendel i den utstrekning disse forventes gjenvunnet. For prosjekter der man forventer tap kostnadsføres forventet gjenværende negativ fortjeneste i sin helhet straks dette inntreffer. Et prosjekts fortjeneste defineres av inntekter fratrukket henførbare kostnader, som omfatter personalkostnader, kostnader til underleverandører, avskrivninger av varige driftsmidler og andre driftskostnader.

UTBYTTE

Utbyttebetalinger til selskapets aksjonærer klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

OPPLYSNINGER OM FINANSIELL RISIKO

Selskapet blir gjennom sine aktiviteter, eksponert mot ulike typer finansiell risiko, markedsrisiko (inkludert valutarisiko, virkelig verdi renterisiko, flytende renterisiko og prisisiko), kredittisiko og likviditetsrisiko. Selskapets overordnede risikostyringsplan fokuserer på å minimalisere de potensielle negative effektene som uforutsigbare endringer i kapitalmarkedene kan få på finansielle resultater. Konsernledelsen i Sweco AB har utarbeidet en finanspolicy som oppdateres en gang i året for å kontrollere og beregne den finansielle risikoen i konsernet.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen er lav og er sikret gjennom konsernkontosystem og trekkfasiliteter i bank.

Markedsrisiko

Selskapet er generelt utsatt for allmenn økonomisk utvikling og konjunkturer. Risikoen er spredt på flere markeder og regioner. Selskapet har et stort spekter av kunder og flere tusen aktive prosjekter årlig, og er derfor i liten grad avhengig av enkeltkunder. Tvister som kan oppstå i prosjekter forsøkes løst i minnetilighet, men større skader er forsikret med en konsulentansvarsforsikring.

**Valutarisiko**

Selskapet er i liten grad utsatt for valutarisiko. Aktiviteten mot utlandet som medfører valutarisiko, har de siste årene ligget på om lag 1 - 2 % av selskapets totale omsetning. For å sikre inntektene i større utenlandsprosjekter mot uforutsette svingninger, vil det eventuelt inngås valutaterminkontrakter.

Renterisiko

Renterisikoen er lav siden selskapet ikke har langsiktige lån med varierende rente. Endringer i rentenivå

og avkastning i finansmarkedet påvirker likefullt selskapets pensjonsforpliktelse og kostnader til en viss grad ettersom selskapet har ytelsesbasert pensjonsmodell i tillegg til en innskuddsordning med fripolise-optjening.

VIKTIGE REGNSKAPSESTIMATER OG FORUTSETNINGER

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med forenklet IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder

som i høy grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i avsnitt om pensjonsforpliktelse, estimat av verdifall på goodwill og ferdigstillelsesgrad av prosjektene.

NOTE 2

Inntekter og segmentopplysninger

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Salg pr. segment:		
Energi	788 346	786 350
Bygg, Industri og Eiendom	1 413 398	1 317 306
Infrastruktur	1 415 622	1 302 895
Øvrig	60 669	61 158
Sum	3 678 035	3 467 709
Geografisk fordeling:		
Norge	3 579 018	3 370 332
Sverige	49 626	51 203
Danmark	2 896	1 003
Øvrig Europa	42 483	28 383
Asia	766	2 215
Amerika	3 137	3 607
Andre land	108	10 965
Sum	3 678 035	3 467 709

NOTE 3

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån, revisjon

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Lønn	2 029 511	1 884 348
Pensjonskostnader	142 723	140 504
Arbeidsgiveravgift	304 108	297 734
Faglig utvikling	13 461	10 378
Andre ytelser	24 423	26 126
Sum	2 514 226	2 359 090

Gjennomsnittlig antall ansatte i regnskapsåret 2025 var 2 117. I 2024 var det 2 037.
Antall årsverk sysselsatt i 2025 er 1 996.

Godtgjørelse		Daglig leder	Styret
Lønn, bonus	TNOK	3 224	4 396
Pensjonspremie	TNOK	166	316
Annen godtgjørelse	TNOK	142	67
Oppsigelsesavtale	12 måneder		

Ledergruppen har i tillegg tilbud om å delta i Swecokonsernets langsiktige aksjeinvesteringsprogram. Programmet legger til rette for at de kan benytte egne midler til å anskaffe B-aksjer i Sweco notert på NASDAQ Stockholm, tilsvarende et beløp begrenset oppad til maksimum 5-7,5 % av deltakerens årlige lønn i det aktuelle året. Programmet tildeler ytterligere B-aksjer etter et gitt sett med kriterier, knyttet til lønnsomhetsmål for hele konsernet. Ytterligere detaljer om programmet finnes i Sweco-gruppens årsrapport, note 6.

Ansatte har per 31.12.25 ingen lån i selskapet. Ansattlån har en løpetid på inntil 2 år og renten er fastsatt til skattefri rente for ansattlån.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025	2024
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	1098	1 447
Annen bistand	-	75
Sum godtgjørelse til revisor	1 098	1 522

NOTE 4

ANDRE DRIFTSKOSTNADER

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Husleie, renhold	36 823	37 682
Kontorrelaterte kostnader	31 355	24 827
Markedsføring	8 587	20 409
Konsernavgifter	95 891	92 239
Andre kostnader	167 607	175 349
Sum	340 263	350 507

NOTE 5

Opplysninger om resultat- og balanseeffekter av IFRS 16

(Beløp i NOK 1.000)	Bruksrett lokaler	Bruksrett biler	Bruksrett annet utstyr	Sum
Inngående balanse 1.1.2025	758 377	9 463	4 512	772 351
Tilgang	23 886	5 058	-	28 943
Revaluering og annen måling	4 418	-	-	4 418
Modifikasjoner	6 366	339	-	6 706
Termineringer	-577	-	-	-577
Årets avskrivninger	-109 818	-4 548	-2 804	-117 170
Balanseført verdi 31.12.2025	682 652	10 312	1 707	694 672

Bruksrett avskrives over leieperioden.

Spesifikasjon av periodens bevegelse knyttet til leieforpliktelsen	Langsiktig	Kortsiktig
Inngående balanse 1.1.2025	736 974	77 280
Nye leieavtaler	23 058	5 885
Leiebetalinger	-	-113 584
Renteeffekter	-	32 039
Modifiseringer	5 192	4 037
Ny måling	3 280	1 139
Termineringer	-2 558	35
Reklassifiseringer	-109 348	109 348
Balansført verdi 31.12 2025	656 597	116 178

Det foreligger i tillegg fremtidige leieforpliktelser på ca TNOK 50 (nominelt) som ikke er innregnet. Dette vedrører i hovedsak leie av nye- og utvidede kontorlokaler der selskapet ikke har overtatt rett til bruk av lokalene ved balansedag 31.12.2025. Leieforpliktelse og bruksrettighet vil bli innregnet når selskapet overtar rett til bruk av lokalene. Selskapet har 34 husleiekontrakter pr 31.12 2025. Leieprisene er faste med en årlig indeksregulering. Selskapet har for flere av sine leieavtaler opsjon på forlenget leie i eksisterende lokaler fra 1-5 år.

Påløpt leie per 31.12 tilsvarer MNOK 6,7 og er inkludert i annen kortsiktig gjeld.

Forfallsanalyse forpliktelser under IFRS 16:	Forfall < 1 år	Forfall 1 - 5 år	Forfall > 5 år
Leieforpliktelser	116 178	383 828	272 769
Leiebetalinger	145 052	457 992	296 257

For nærmere beskrivelse av likviditetsrisiko, selskapets leieavtaler og foretatte vurderinger henvises til prinsippnoten

Andre opplysninger	2025	2024
Leieavtaler ikke innregnet		
Kostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler (mer enn en måneds varighet)	-	10 387
Kostnader knyttet til leie av eiendeler med lav verdi	56	104
Kostnader knyttet til variabel leie	-	-
Sum	56	10 491

Kontantstrøm	2025	2024
Totale kontantstrømmer betalt for leieavtaler		
Kontantstrøm husleier	105 781	100 279
Kontantstrøm annet	7 891	7 544
Total kontantstrøm for året	113 672	107 823

NOTE 6

Immaterielle eiendeler

(Beløp i NOK 1 000)	2025	2024
Goodwill		
Anskaffelseskost 1.1	599 548	599 548
Justering anskaffelseskost	-50	-
Anskaffelseskost 31.12	599 498	599 548
Balanseført verdi 31.12	599 498	599 548

Det er foretatt en impairment test av goodwill på selskapsnivå. Det er lagt til grunn 2% vekst på selskapsnivå i 5 år, og 2% vekst i terminalverdi beregningen. Nominell diskonteringsrente (WACC) er satt til 8,33 % før skatt.

Andre immaterielle verdier - Utvikling, Kunde- og ordreverdier

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Anskaffelseskost 1.1	79 184	76 384
Årets tilgang	-	2 800
Anskaffelseskost 31.12	79 184	79 184
Akkumulerte avskrivninger 1.1	-59 148	-51 920
Årets avskrivninger kunde og ordreverdier	-7 181	-7 228
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-66 329	-59 148
Balanseført verdi 31.12	12 855	20 036
Økonomisk levetid	5 år	5 år

NOTE 7

Varige driftsmidler

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Anskaffelseskost 1.1	170 936	107 792
Årets tilgang	60 718	96 268
Årets avgang/utrangering	-21 822	-33 124
Anskaffelseskost 31.12	209 833	170 936
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-71 447	-53 260
Balanseført verdi 31.12	138 386	117 676
Årets avskrivninger	39 734	29 917
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år

Varige driftsmidler avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

NOTE 8

Finansinntekter og -kostnader

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Renteinntekter	11 325	9 001
Andre finansinntekter	1	1 354
Sum	11 326	10 355
Rentekostnader	15 267	14 979
Andre finanskostnader	76 532	47 797
Sum	91 799	62 776

NOTE 9

Skatter

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Årets resultat før skattekostnad	275 562	265 639
Korreksjon direkte balanseførte forskjeller over utvidet resultat	-5 429	2 945
Andre skattefrie inntekter	-	-
Permanente forskjeller	5 373	5 898
Nedskrivning aksjer	43 500	28 860
Midlertidige forskjeller innregnet i resultat		
Endring i midlertidige forskjeller	13 654	-24 183
Skattepliktig inntekt	332 660	279 160
herav 22% skattepliktig inntekt	332 660	279 160
Betalbar skatt på konsernbidrag	-6 205	-8 140
Betalbar skatt	66 980	53 275
Årest skattekostnad kan spesifiseres som følger:		
Skattepliktig inntekt	332 660	279 160
Betalbar skatt av skattepliktig inntekt	73 185	61 415
Endring i utsatt skatt og andre justeringer	-3 806	5 341
Skatt på direkte balanseførte forskjeller som inngår i beregningen av utsatt skatt	1 194	-648
Gjennom fusjon	-	-
For mye/for lite skatt avsatt tidligere perioder	295	1 257
Årets skattekostnad	70 869	67 365
Nominell skattesats	22 %	22 %

Effektiv skattesats i 2025 er 26 %, hvorav forskjell mellom nominell og effektiv skattesats i det aller vesentlige gjelder nedskrivning av aksjeverdi og andre ikke-fradragsberettigede kostnader.

Utsatt skatt

Netto positive midlertidige forskjeller, etter mulig utligning, som vil forfalle innen samme tidsintervall, presenteres netto.

Midlertidige forskjeller 2025	Anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Pensjoner	Andre forskjeller	IFRS 16	Øvrig	SUM
Pr. 1.1.2025	186 006	-5 980	-14 640	-8 433	39	-15 526	-127	141 338
Resultatført i perioden	-2 042	1 625	-1 656	-2 864	-8	-10 956	-1 400	-17 300
Pr. 31.12.2025	183 964	-4 355	-16 297	-11 297	31	-26 482	-1 526	124 037
Midlertidige forskjeller 2024	Anleggs- midler	Omløps- midler	Kortsiktig gjeld	Pensjoner	Andre forskjeller	IFRS 16	Øvrig	SUM
Pr. 1.1.2024	177 942	-7 685	-29 768	-12 500	267	-11 019	-176	117 060
Resultatført i perioden	8 064	1 705	15 128	4 067	-228	-4 507	49	24 278
Pr. 31.12.2024	186 006	-5 980	-14 640	-8 433	39	-15 526	-127	141 338

NOTE 10

Pensjoner

Sweco Norge har en innskuddsordning for 2 245 ansatte pr 31.12.2025. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Alle ordringer er bedre enn kravet. Ansatte i ordningen opptjener rett til innskudd tilsvarende 5,5 % av lønn inntil 7,1 G og 18 % fra 7,1 G til 12 G. Pensjonsforpliktelsen i balansen 31.12.2025 er knyttet til en ytelsesordning i Statens pensjonskasse for 22 pensjonister. Per 31.12.25 har selskapet balanseført MNOK 4,1 i innskuddsfond og MNOK 0,4 i premiefond i Nordea. Til sammenligning var det balanseført NOK 3,4 og 1,5 for 2024. I tillegg inneholder balanseposten MNOK 1,2 relatert til langsiktig avsetning for aksjeprogram.

(Beløp i %)	2025	2024
Årlig diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet avkastning	3,90 %	3,90 %
Lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Pensjonsregulering	2,80 %	3,75 %
Årlig G-økning	2,00 %	2,25 %

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Sammenstilling av periodens pensjonskostnad:		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	1 810	1 520
Årets brutto pensjonskostnad	1 810	1 520
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1 490	1 115
Innskuddspensjon	142 440	125 425
Årets netto pensjonskostnad (-inntekt)	142 760	125 829
Arbeidsgiveravgift	19 273	16 987
Årets pensjonskostnad inkl arb.avg	162 033	142 816
Bevegelse i actuarielle gevinster og tap innregnet i utvidet resultat		
Akkumulert beløp innregnet i utvidet resultat 1.1	-	-
Innregnet i utvidet resultat i perioden	5 429	-2 945
Akkumulert beløp innregnet i utvidet resultat før skatt 31.12	5 429	-2 945
Utsatt skatt av actuarmessige gevinst/tap innregnet i utvidet resultat	-1 194	648
Akkumulert beløp innregnet i utvidet resultat etter skatt 31.12	4 235	-2 297
Avstemming av pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler		
Pensjonsforpliktelser brutto inkl AGA	54 031	49 293
Pensjonsmidler brutto	42 734	40 861
Netto pensjonsmidler (forpliktelser) inkl. arbeidsgiveravgift	-11 297	-8 432
Ikke amortisert plan- og estimatendring	-	-
Netto balanseførte pensjonsmidler (forpliktelser)	-11 297	-8 432
Sum balanseført verdi pensjonsmidler og forpliktelser pr 31.12	-11 297	-8 432

NOTE 11

Konsernomstruktureringer

Per 31.12.2025 har Sweco Norge AS datterselskapet Sweco Architects AS. Sweco Norge AS utarbeider ikke konsernregnskap, i henhold til unntaksreglene i regnskapsloven. Konsernregnskap blir utarbeidet av morselskapet Sweco AB.

NOTE 12

Aksjer og andeler

Stiftelser (Beløp i NOK 1.000)	Stiftelseandel	Kontor	Grunnkapital	Antall Aksjer	Pålydende verdi	Balanseført verdi
SfS BA	10	Oslo	100			10
Sum stiftelse						10

Andeler	Eierandel %	Kontor	Aksjekapital	Antall Aksjer	Pålydende verdi	Balanseført verdi
Sweco Rambøll ANS	50	Oslo	200			100
Team Aker ANS	42	Oslo	0			
Sum andel i ANS						100

Aksjer	Eierandel %	Kontor	Aksjekapital	Antall Aksjer	Pålydende verdi	Balanseført verdi
Sweco Architects AS	100	Oslo	125	1 250	0,100	193 887
Lindesnesregionen Næringshage AS	1	Mandal				24
Sum aksjer						193 911
Totalt stiftelse, aksjer og ANS						194 021

Aksjer i datterselskap	Egenkapital siste årsregnskap	Årsresultat siste årsregnskap
Sweco Architects AS	11 810	-29 480
Sum	11 810	-29 480

Sweco Architects AS ble kjøpt 30. oktober 2020. Selskapets drift består i all hovedsak av salg av arkitekttjenester. Team Aker ANS ble stiftet 31. august 2020, og det er ikke innbetalt selskapskapital. I 2025 ble det ytt brutto konsernbidrag til Sweco Architects AS på MNOK 28,2. Det ble også foretatt en nedskrivning på MNOK 43,5.

NOTE 13

Finansielle instrumenter pr kategori

2025 (Beløp i NOK 1.000)	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over egenkapital	Til ammor- tisert kost	Sum virkelig verdi	Nivå 3	Verd- settelsesnivå Total
Investeringer aksjer, datterselskaper og ANS	194 021	-	-	194 021	194 021	194 021
Langsiktige fordringer	-	-	-	-	-	-
Kundefordringer	-	-	471 633	471 633	-	-
Likvide midler	-	-	420 992	420 992	-	-
SUM	194 021	-	892 625	1 086 646	194 021	194 021
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	285 000	285 000	-	-
Øvrig langsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-
Kortsiktige rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	-	-	39 954	39 954	-	-
Øvrig kortsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-
Sum	-	-	324 954	324 954	-	-
2024 (Beløp i NOK 1.000)						
Investeringer aksjer datterselskaper og ANS	215 521	-	-	215 521	215 521	215 521
Langsiktige fordringer	-	-	-	-	-	-
Kundefordringer	-	-	434 159	434 159	-	-
Likvide midler	-	-	266 162	266 162	-	-
SUM	215 521	-	700 321	915 842	215 521	215 521
Langsiktig rentebærende gjeld	-	-	285 000	285 000	-	-
Øvrig langsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-
Kortsiktige rentebærende gjeld	-	-	-	-	-	-
Leverandørgjeld	-	-	55 114	55 114	-	-
Øvrig kortsiktig gjeld	-	-	-	-	-	-
Sum	-	-	340 114	340 114	-	-

Tabellen over viser hvilken metode som er benyttet for å måle virkelig verdi av et finansielt instrument i regnskapet.

Verdsettelsesnivåene er basert på følgende:

Nivå 1: observerbare markedspriser for lignende instrumenter i aktive markeder

Nivå 2: direkte eller indirekte observerbare markedsverdi som ikke faller innenfor definisjonen i nivå 1

Nivå 3: basert på størrelser som ikke er basert på observerbar markedsinformasjon

NOTE 14

Fordringer og gjeld

Det er ingen fordringer eller gjeld som har forfall senere enn 1 år etter regnskapsårets slutt annet enn langsiktig lån omtalt i note 15.

NOTE 15

Fordringer, gjeld og transaksjoner med konsernselskap

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Fordringer		
Fordring i konsernkonto	418 604	263 821
Kundefordringer	464 693	410 984
Fordringer på selskap samme konsern	12 366	30 240
Avsetning tap	-5 426	-7 065
Sum kundefordringer	471 633	434 159
-herav i utenlandsk valuta	1 062	1 435
SEK	352	563
EUR	32	194
DKK	66	44
GBP	612	634
Sweco Norge har ingen valutasikringer pr 31.12.2025.		
Konstaterte tap	174	3 839
Opptjente, ikke fakturerte tjenesteleveranser	260 429	254 151
Gjeld		
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	47 957	33 381
Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern	285 000	285 000
Mottatt forskudd fra kunder	61 522	46 808
Sum gjeld	394 479	365 189

Sweco kjøper og selger rådgivningstjenester til andre selskaper i konsernet. Dette gjelder i hovedsak på prosjekter som utføres i Norge men også på prosjekter i utlandet. Sweco betaler også for konserntjenester fra morselskapet. Langsiktig konserngjeld består av to lån som påløper med henholdsvis 5,8 % og NIBOR + 1,56 % rente per år og lånene forfaller i sin helhet tidligst 28. april 2027 og 3. november 2030.

Resultatposter	2025	2024
Kjøp av konsulentttjenester	55 611	54 558
Andre tjenester	141 687	129 758
Rentekostnad	15 237	14 976
Sum kostnader	212 535	199 292
Salg av konsulentttjenester	41 687	33 291
Salg av andre tjenester	57 866	55 908
Renteinntekt	11 058	8 857
Sum inntekter	110 611	98 056

NOTE 16**Bankbeholdning og kassekreditt**

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Bankinnskudd - konsernordning	418 604	263 821
Andre bankinnskudd	2 388	2 341
Sum	420 992	266 162
Trukket kassekreditt konsernordning	-	-
Kassekredittlimit		
NOK	200 000	200 000
Beløp i SEK 1.000	10 000	10 000
Beløp i EUR 1.000	100	100
Beløp i USD 1.000	100	100

Det er stilt garanti for skattetrekk med 125 MNOK i 2025. Andre bankinnskudd pr 31.12.2025 inkluderer skattetrekkmidler med NOK 2,4 mill .

NOTE 17

Egenkapital

Aksjekapital pr. 31.12.2025 er NOK 15 235 millioner fordelt på 152 349 aksjer pålydende NOK 100. Selskapet eies 100% av Sweco AB, Sverige.

(Beløp i NOK 1.000)	Aksjekapital	Overkursfond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 1.1.2025	15 235	22 883	673 459	711 577
Utbetalt utbytte	-	-	-100 000	-100 000
Årets resultat	-	-	204 693	204 693
Endringer over utvidet resultat	-	-	-4 235	-4 235
Egenkapital pr. 31.12.2025	15 235	22 883	773 917	812 035
Egenkapital pr. 1.1.2024	15 235	22 883	572 890	611 008
Utbetalt utbytte	-	-	-100 000	-100 000
Årets resultat	-	-	198 274	198 274
Endringer over utvidet resultat	-	-	2 297	2 297
Egenkapital pr. 31.12.2024	15 235	22 883	673 459	711 577

NOTE 18

Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK 1.000)	2025	2024
Påløpte kostnader		
Påløpt lønn og sosiale kostnader	76 838	64 811
Påløpte feriepenger	263 810	248 928
Andre påløpte kostnader	10 512	15 558
Sum påløpte kostnader	351 160	329 297
Øvrig kortsiktig gjeld		
Forskuddbetaling fra kunder	61 522	46 808
Konsernmellomværende gjeld	47 960	53 415
Annen kortsiktig gjeld	45 824	41 477
Sum øvrig kortsiktig gjeld	155 306	141 700
Sum annen kortsiktig gjeld	506 467	470 998

NOTE 19

Hendelser etter balansedag 31.12.2025

Ingen vesentlige hendelser etter balansedag.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Stortorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Sweco Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Sweco Norge AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, total resultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter nøkkeltall og redegjørelse for mangfold og likestilling. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 17. april 2026
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

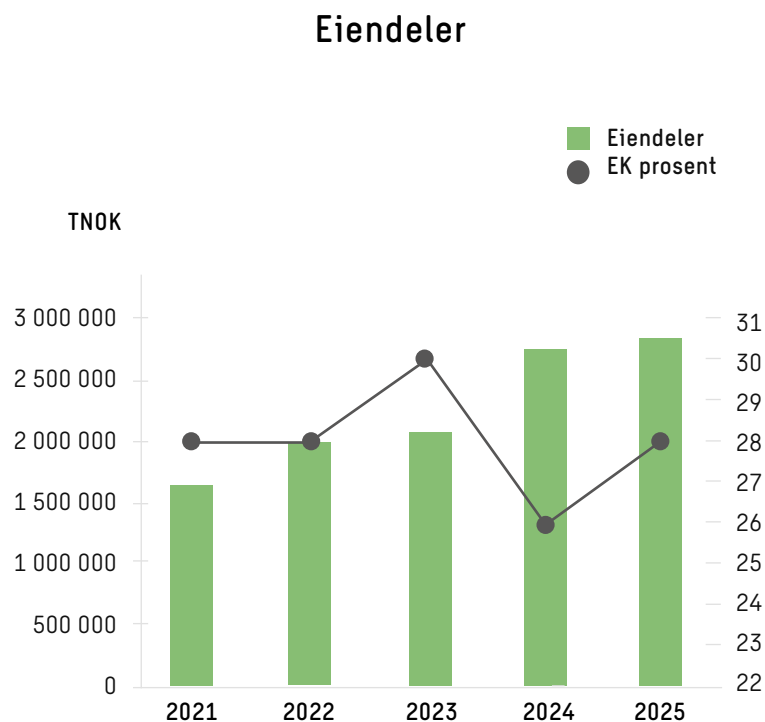
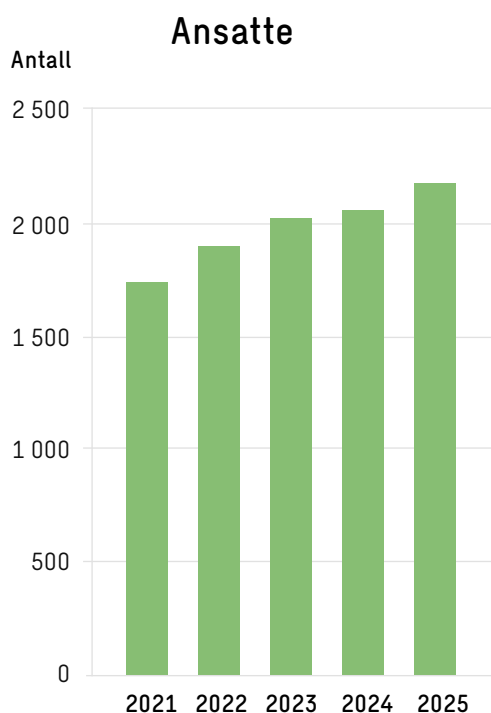
Tommy Romskaug
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Sweco Norge AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Nøkkeltall pr. 31.12 SWECO Norge AS

(Beløp i MNOK)	2021	2022	2023	2024	2025
Hovedtall (MNOK)					
Driftsinntekter	2 537,5	2 878,0	3 298,7	3 467,7	3 678,0
Netto inntekter	2 324,2	2 629,8	2 988,2	3 169,6	3 374,6
Driftsresultat	206,1	265,4	297,6	318,1	356,0
Resultat før skatt	210,3	255,8	216,2	265,6	275,6
Resultat etter skatt	169,5	201,4	154,3	198,3	204,7
Eiendeler	1 649,6	1 992,3	2 056,0	2 742,9	2 861,6
Egenkapital	457,7	561,2	611,0	711,6	812,0
Nøkkeltall					
Egenkapitalandel	28 %	28 %	30 %	26 %	28 %
Egenkapitalavkastning	38,5 %	39,5 %	26,3 %	30,0 %	26,9 %
Brutto resultatgrad	8,8 %	9,6 %	9,1 %	9,5 %	10,0 %
Antall ansatte	1 746	1 901	2 007	2 067	2 166
Likviditetsgrad	0,94	0,91	0,97	1,05	1,14
Sum omløpsmidler	709 706	802 359	904 222	1 017 762	1 222 191
Sum kortsiktig gjeld	758 076	882 615	936 317	969 817	1 069 412



Egenkapitalandelen reduseres i 2019 som følge av implementeringen av IFRS16. Egenkapitalandelen uten IFRS16-effekter tilsvarer 40 % i 2025, mot 37 % i 2024. IFRS16-effekten på eiendelene i 2025 tilsvarer MNOK 745 mot MNOK 798 i 2024.

Redegjørelse mangfold og likestilling

Gjennom konkrete målsettinger for å fremme likestilling og hindre diskriminering tar Sweco Norge stolthet i å være en attraktiv arbeidsgiver uavhengig av arbeidstakernes bakgrunn. For oss betyr likestilling og mangfold like rettigheter og muligheter til å bidra i organisasjonen. Vi tar aktive skritt for å fremme like rettigheter og muligheter for medarbeidere uavhengig av kjønnsidentitet, seksualitet, nasjonalitet, etnisk opprinnelse eller religiøse oppfatninger for på den måten å kunne legge forholdene bedre til rette for et nytenkende og inkluderende arbeidsmiljø.

Kjønnsbalanse

Ved utgangen av 2025 hadde Sweco Norge AS totalt 2166 ansatte, hvorav 34 % var kvinner. Andelen kvinner er den samme som i 2023, mens vi i 2024 var oppe i en andel på 37 %.

Sweco Norge AS har etablert et internt mål om å øke kjønnsbalansen til minimum 40 % for rådgiverstillinger, så vel som lederstillinger. Fem av ni i ledergruppen (50 %) er kvinner ved utgangen av 2025. Totalt er andelen av kvinnelige ledere på 37 % pr 31. desember 2025. Andelen kvinnelige ledere har holdt seg uforandret siden 2023. Sweco er påpasselig med å fremme kvinnelige profiler og underrepresenterte grupper i markedsarbeid som retter seg til annonsering av våre ledige stillinger.

Ufrivillig deltidsarbeid

Sweco Norge AS har ikke ufrivillig deltidsarbeid. Ansatte som er ansatt på under 100 prosent stillinger har bestemt dette frivillig. Ved utgangen av 2025 var det 102 deltidsansatte i Sweco Norge AS, hvorav 48 % av disse var kvinner. Totalt 54 ansatte har tatt foreldrepermisjon i 2025, 76 % av disse var kvinner.

Aktiviteter

Sweco håndhever vår aktivitetsplikt samt sikrer en systematisk tilnærming til inkludering- og mangfoldsarbeidet gjennom en planmessig firetrinnsmodell;

1. Årlig undersøkelse for å identifisere risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling.

2. Analysere årsakene til identifiserte risikoer.

3. Iverksette egnede tiltak.

4. Vurdere resultatene av punktene over

Den foreløpige risikoanalysen tar for seg definerte risikoområder hvor forskjellsbehandling kan forekomme, herunder rekruttering, fremmelse/ utviklingsmuligheter, tilrettelegging, samt mulighet for å kombinere arbeid og familieliv. Analysen viser også til forslag til risikoreducerende tiltak samt hvilke instans som er ansvarlig for å iverksette og evaluere tiltak. Utover nevnte risikoanalyse ønsker vi i det følgende å trekke frem utvalgte aktiviteter

- Vi har en dedikert arbeidsgruppe som skal videreføre det systematiske arbeidet som allerede er igangsatt knyttet til inkludering og mangfold. Arbeidsgruppen har representanter fra toppledelsen, stabsfunksjonene og linjen for å sikre en bred forankring og deltakelse i mangfoldsarbeidet. Gruppen skal som et minimum møtes fire ganger pr år og skal bl.a. identifisere risiko for diskriminering på tvers av selskapets ovennevnte prosesser hvor det er risiko for at ubevisst forskjellsbehandling kan finne sted.

- Gjennom en strukturert tilnærming til inkludering- og mangfoldsarbeidet jobber Sweco aktivt for å sikre tilstrekkelig tilgang på kvinnelige ledertalenter, og at har et uttalt mål om at det skal være en jevn fordeling av kvinner og menn på interne ledelses- og talentprogrammer, på etterfølgerlisten og ved nominering av ansatte til lederprogrammer. Sweco har inngått i et samarbeid med nettverket for kvinner og ikke-binære studenter ved NTNU (Hypatia), for å sikre tilstrekkelig tilgang til kompetanse fra underrepresenterte grupper. Vi har også etablert et samarbeid med Diversitas - Norges ledende nettverk for mangfold og kjønnsbalanse i bygg- og anleggsbransjen. Dette partnerskapet forplikter oss til å sette gode intensjoner ut i handling; medlemsorganisasjoner forplikter seg til å dele av egne erfaringer og ikke minst bidra til å få underrepresenterte grupper inn i bygg- og anleggsbransjen som helhet.

- Vi vet at et bevisst forhold til mangfold i rekrutteringsprosesser er viktig for å kunne tiltrekke oss søkere med ulik bakgrunn. I rekrutteringsprosesser benytter vi standardiserte og objektive utvelgelsesmetoder, og tilbyr rekrutteringsopplæring til våre ledere for å skape økt bevissthet rundt dette. Prosedyrene sikrer at handlingsrommet for å utøve diskriminering reduseres betraktelig og at kandidater blir behandlet og vurdert på samme grunnlag uavhengig av demografi og bakgrunn. Vi har også som uttalt retningslinje at det alltid skal være en av hvert kjønn til stede i forbindelse med gjennomføringen av intervjuene.

- Ved rekruttering av nyutdannede sikrer vi objektive vurderinger av samtlige kandidater basert på forhåndsdefinerte kriterier uten mulighet for lederne til å screene basert på ikke-etniske navn, alder eller kjønn.

- Vi har fortsatt å markere begivenheter som fremmer underrepresenterte grupper i selskapet, herunder bl.a. Pride og kvinnedagen.

- Mangfoldsledelse er inkludert som en obligatorisk modul i Swecos reviderte lederutviklingsprogram, under tema «ledelse av forskjellighet»

Kartlegging lønn for arbeid av lik verdi

I Sweco Norge er lønn basert på utdanning, erfaring, rolle, ansvar og markedsforhold.

Sweco Norge har foretatt en slik kartlegging og rapporten finnes på våre internettsider, www.sweco.no.

BERGEN

Fantoftvegen 14P
5072 Bergen
Tlf. 55 27 50 00
Mail. bergen@sweco.no

BODØ

Jernbaneveien 85
8006 Bodø
Tlf. 75 55 08 30
Mail. bodo@sweco.no

DRAMMEN

Strømsø Torg 4,
3044 Drammen
Tlf. 67 12 80 00
Mail. drammen@sweco.no

FLEKKEFJORD

Strandgaten 30
4400 Flekkefjord
Tlf. 90 64 10 11

FREDRIKSTAD

Nygaardsgata 47
1607 Fredrikstad

FØRDE

Langebruvegen 15
6800 Førde
Tlf. 57 72 30 30
Mail. forde@sweco.no

GJØVIK

Mustad Næringspark
Raufossvegen 40
bygn.nr. 121, 5. etg.
Postboks 1202
2806 Gjøvik
Tlf. 61 13 91 00
Mail. gjovik@sweco.no

GRIMSTAD

Terje Løvås vei 1
4879 Grimstad

HAMAR

Vangsveien 143
2321 Hamar
Tlf. 62 54 06 00
Mail. hamar@sweco.no

HAUGESUND

Kvaløygata 3
5537 Haugesund
Tlf. 55 27 50 00

KONGSVINGER

Rådhusgata 2
2212 Kongsvinger
Tlf. 67 12 80 00
Mail. kongsvinger@sweco.no

KRISTIANSAND

Ægirsvei 10B
4632 Kristiansand
Tlf. 38 17 86 66
Mail. kristiansand@sweco.no

LILLEHAMMER

Industrigata 50
2619 Lillehammer
Tlf. 61 05 39 30
Mail. lillehammer@sweco.no

LILLESTRØM

Kanalveien 18
2004 Lillestrøm
Tlf. 67 12 80 00
Mail. lillestrom@sweco.no

MANDAL

Gismerøyveien 89
4515 Mandal
Tlf. 38 27 22 22

MOLDE

Storgata 42
6413 Molde
Tlf. 73 83 35 00
Mail. molde@sweco.no

NARVIK

Dronningensgate 52/54
8514 Narvik
Postboks 714
8509 Narvik
Tlf. 76 96 56 80
Mail. narvik@sweco.no

NOTODDEN

O.H. Holtas gate 29A
3678 Notodden
Tlf. 35 06 44 44

OSLO

Nordbygata 14
0187 OSLO
Tlf. 67 12 80 00
Mail. post@sweco.no

PORSGRUNN

Storgaten 136
3915 Porsgrunn
Postboks 264
3901 Porsgrunn
Tlf. 35 56 95 00
Mail. porsgrunn@sweco.no

SANDEFJORD

Nordre Fokserød 14
3241 Sandefjord
Tlf. 35 56 95 00
Mail. porsgrunn@sweco.no

SARPSBORG

Hjalmar Wessels vei 10
1721 Sarpsborg
Tlf. 69 13 96 00
Mail. sarpsborg@sweco.no

SELJORD

Vekanvegen 10
3840 Seljord
Postboks 120
3835 Seljord
Tlf. 35 06 44 44
Mail. seljord@sweco.no

SKI

Jernbaneveien 5-7
1400 Ski
Tlf. 64 91 45 50
Mail. ski@sweco.no

STAVANGER

Forusparken 2
4031 Stavanger
Postboks 97
4068 Stavanger
Tlf. 51 90 57 10
Mail. stavanger@sweco.no

STEINKJER

Ogndalsvegen 2
7713 Steinkjer
Tlf. 74 16 07 50
Mail. steinkjer@sweco.no

SVALBARD

Lompesenteret, 2. etg
NO-9170 Longyearbyen
Tlf. 79 02 12 64
Mail. svalbard@sweco.no

TROMSØ

Hjalmar Johansens gate 23
9007 Tromsø
Tlf. 77 60 09 00
Mail. tromso@sweco.no

TRONDHEIM

Sluppenvegen 19
7037 Trondheim
Tlf. 73 83 35 00
Mail. trondheim@sweco.no

VOSS

Vangsgata 46A
5700 Voss
Tlf. 55 27 50 00
Mail. bergen@sweco.no